



ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ
**ОБЪЕДИНЕННАЯ
ФУТБОЛЬНАЯ
ЛИГА**

Футбольная Россия: время перемен

В.Г. Газзаев
**«Программа развития и реформирования
профессионального футбола России»**

www.ready4changes.ru

Вызовы российского футбола

- В 2018 году России впервые в своей истории предстоит организовать и провести Чемпионат мира по футболу.
- За последние два года наша сборная скатилась в рейтинге ФИФА с 13-го на 33-е место.
- На Чемпионате мира в Бразилии мы заняли лишь 24-е место, а наши клубы вновь не попали в плей-офф Лиги чемпионов.
- Молодежная сборная России (U-21) не попала на Олимпийские игры в Рио-де-Жанейро в 2016 году.
- Финансирование клубов нестабильно из-за сильной зависимости от региональных бюджетов (около 80% клубов напрямую или косвенно финансируются за счет государства). Клубы не соответствуют правилам финансового фэйр-плей УЕФА.
- Интерес к футболу падает. Телеаудитория матчей национального чемпионата сокращается (общая аудитория чемпионата России сократилась на 44% за последние 5 лет).

Количество профессиональных клубов и лиг в Европе

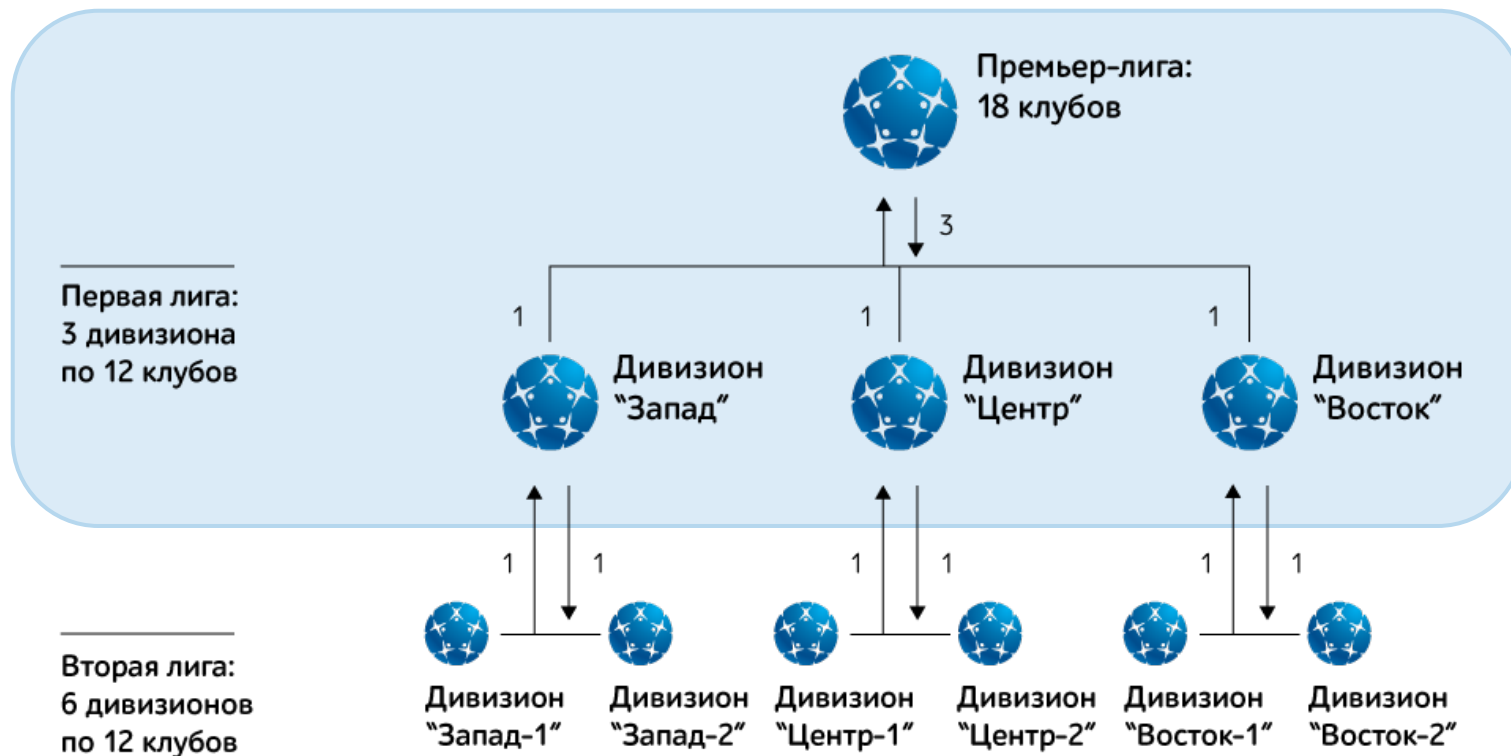
Страна	Количество профессиональных лиг	Количество профессиональных клубов
Нидерланды	2	35
Франция	2	40
Испания	2	44
Германия	3	56
Англия	4	92
Италия	3	102 (планируется сокращение)
Россия	3	105

Реформа структуры профессионального футбола



Лучше организовать качественную работу 54 профессиональных клубов, чем пытаться обеспечить выживание более 100.

Предлагаемый формат клубных турниров



Целесообразно сохранить профессиональный статус только для двух лиг: Премьер-лиги и Первой лиги. В итоге, количество клубов в профессиональных лигах сократится со 105 до 54.

- Рост качества профессионального футбола России.
- Активное вовлечение Урала, Сибири и Дальнего Востока в систему профессионального футбола России. Популяризация футбола по всей территории страны.
- Возможность региональным клубам сделать шаг в Премьер-лигу.
- Снижение транспортных затрат.

Транспортные затраты клубов

РЕГИОНЫ КЛУБОВ ФНЛ (СУЩЕСТВУЮЩИЙ ФОРМАТ)

● Регионы, где есть клуб ФНЛ



ДИВИЗИОНЫ ПЕРВОЙ ЛИГИ РФЛ (ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ ФОРМАТ)

● Дивизион «Центр»
● Дивизион «Запад»
● Дивизион «Восток»



Разделение клубов Первой лиги на 3 дивизиона позволит существенно сократить транспортные затраты клубов. При этом региональные клубы получат больше возможностей для участия в профессиональных футбольных соревнованиях.

В основе разделения на дивизионы будет лежать географический принцип с целью сокращения транспортных затрат клубов.

В среднем транспортные затраты снизятся на 52%:

- 1) затраты для клубов дивизиона «Запад» сократятся с 31 млн рублей за сезон до 5 млн рублей
- 2) для клубов дивизиона «Центр» – с 27 млн рублей за сезон до 10 млн рублей
- 3) для клубов дивизиона «Восток» – с 43 млн рублей за сезон до 33 млн рублей.

Единая организация для управления профессиональными клубными соревнованиями

Создание единой организации для управления профессиональными лигами – Российской футбольной лиги (РФЛ).

ПРИМЕРЫ КОНСОЛИДИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЛИГАМИ

Германия:

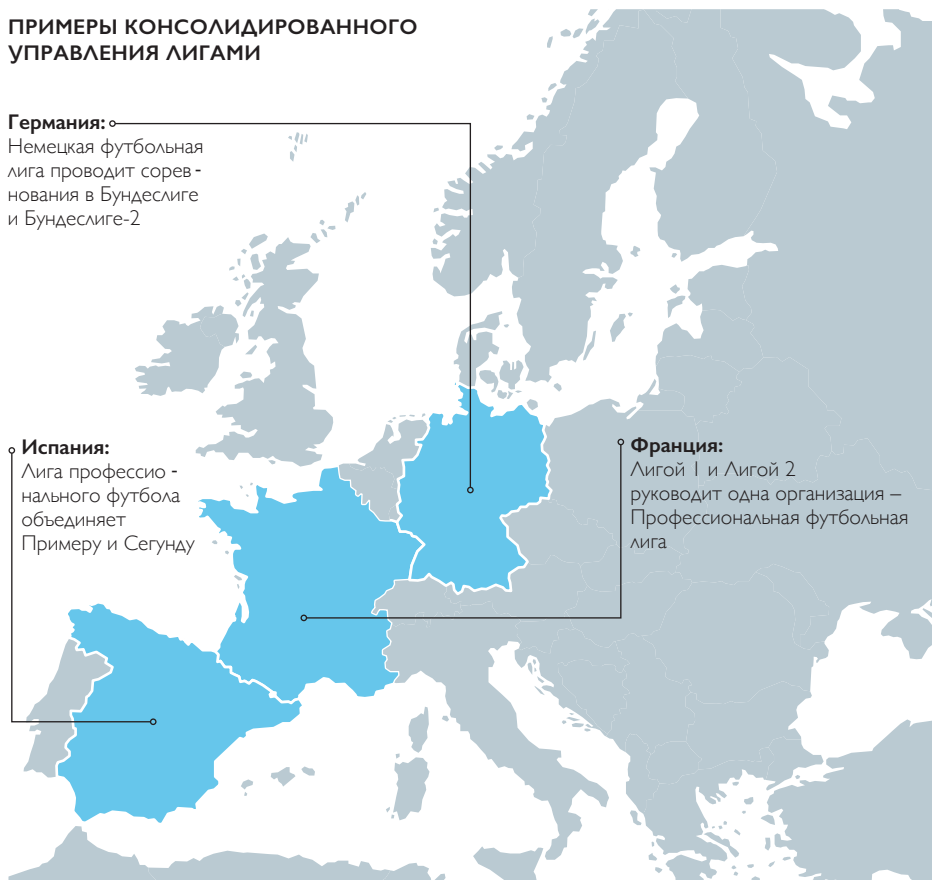
Немецкая футбольная лига проводит соревнования в Бундеслиге и Бундеслиге-2

Испания:

Лига профессионального футбола объединяет Примеру и Сегунду

Франция:

Лигой 1 и Лигой 2 руководит одна организация – Профессиональная футбольная лига

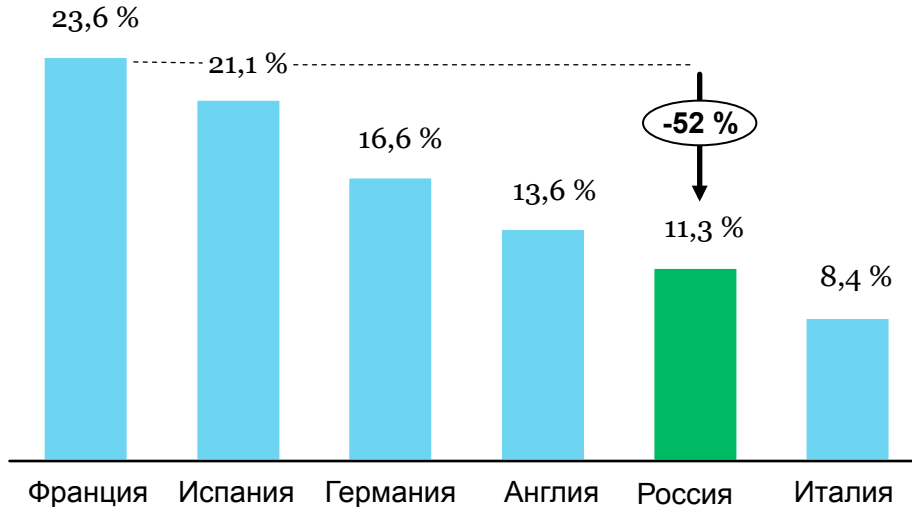


- В результате объединения будет достигнута большая централизация контроля и управления.
- Произойдет снижение административных издержек (сейчас каждая лига представляет собой отдельную структуру).
- При централизованном управлении Лиге будет значительно проще осуществлять маркетинговые программы, находить спонсоров и охватывать вниманием наибольшее количество российских городов.

Требования к составу команд

Российская Премьер-лига занимает третье с конца место по использованию собственных воспитанников в клубном футболе – всего **11,3%** российских футболистов играют в **воспитавших их клубах**.

Процент собственных воспитанников в высших лигах



Источник: CIES Football Observatory, 2014

- Обязательно включение в стартовый состав клубов Премьер-лиги игрока не старше 21 года
- Обязательно включение в стартовый состав клубов Первой лиги игрока не старше 20 лет

Указанные требования будут способствовать подготовке игроков для молодежной сборной России и обеспечивать преемственность нашей национальной команды.

На чемпионате мира-2014 года в составе сборной России выступали лишь 27% игроков, которые ранее играли за юношеские сборные.

ДОЛЯ ИГРОКОВ НАЦИОНАЛЬНЫХ СБОРНЫХ НА ЧМ-2014, ПРИВЛЕКАВШИХСЯ К ИГРАМ ЗА ЮНОШЕСКИЕ СБОРНЫЕ (В ВОЗРАСТЕ 15-19 ЛЕТ)



%

Детско-юношеский футбол

Виды тренерских лицензий	Количество лицензированных тренеров России
Лицензия «D»	1210
Лицензия «C»	2134
Лицензия «B»	520
Лицензия «A»	303
«А-элитный детско-юношеский футбол»	9
Лицензия «Pro»	193

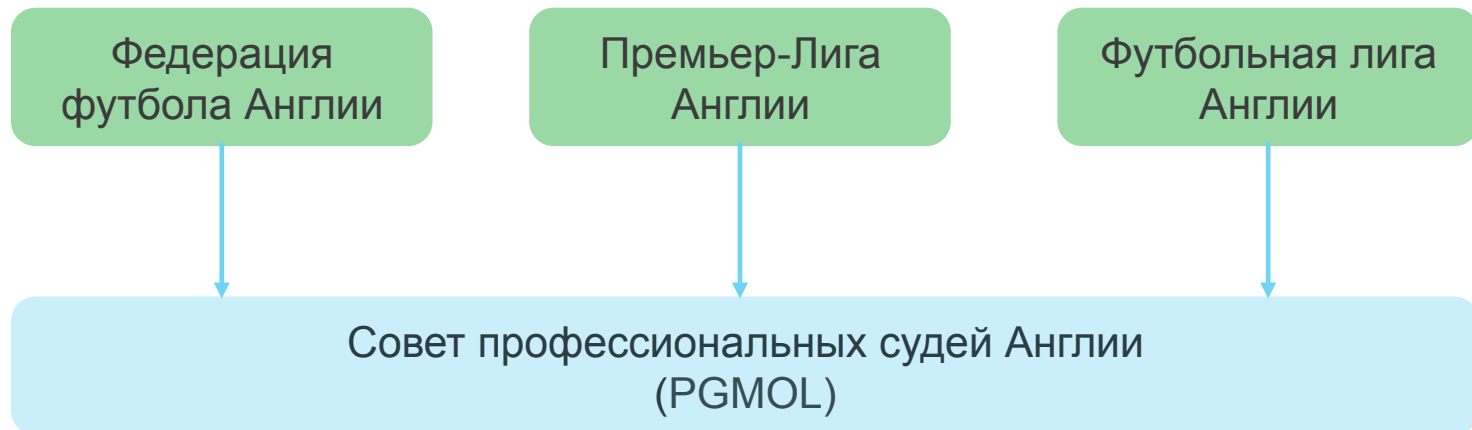
Источник: исследование PwC

- Всего в России 10 000 детских тренеров. Из них лицензию имеют лишь 35%.
- В Германии 70 000 лицензированных детских тренеров.
- Продолжительность обучения футбольных тренеров категории «Д» и «С» в России составляет 72 и 124 часа соответственно. При этом для получения категории «Д» не обязательно иметь высшее физкультурное образование.

Необходимо ввести серьезный годовой курс очного образования как для профессиональных, так и для детских тренеров.

Судейство

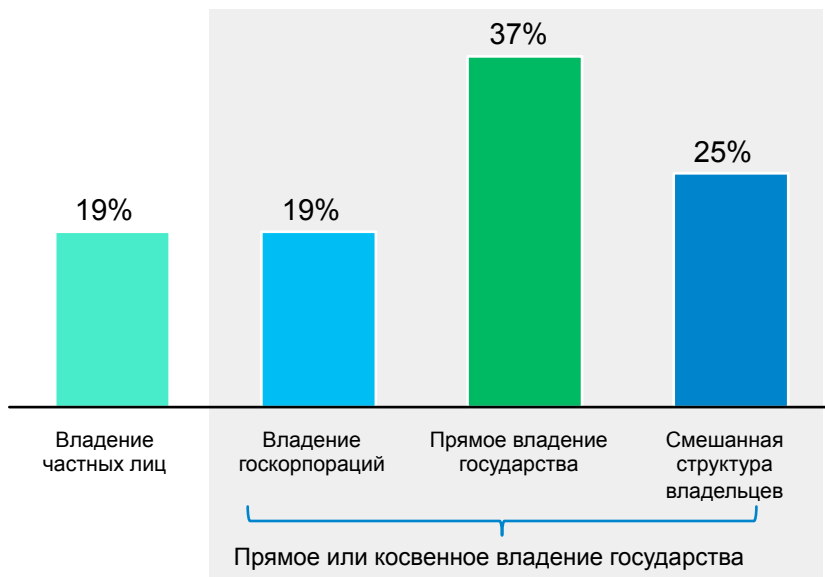
- Российские судьи больше 8 лет не работают на финальных турнирах Чемпионатов мира и Европы, не обслуживают решающие матчи Лиги Чемпионов и Лиги Европы.
- В настоящее время ни один российский арбитр не имеет высшей категории УЕФА.



- Совет профессиональных судей Англии объединяет более 400 арбитров, обслуживающих матчи в профессиональных, полупрофессиональных и любительских лигах.
- Управление и финансирование Совета совместно осуществляют национальная федерация Англии, Премьер-лига и футбольная лига.

Зависимость клубов от государственного финансирования и соответствие финансовому «фэйр-плей»

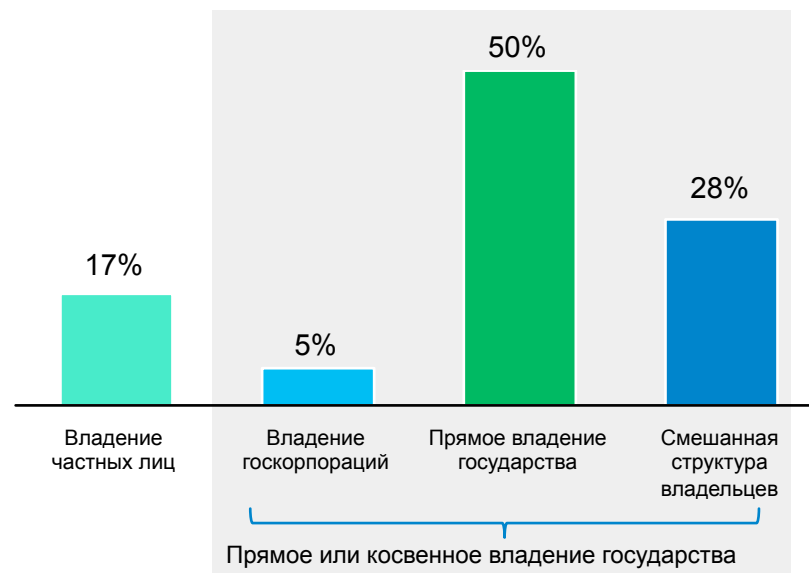
Клубы РФПЛ: распределение по типу владения (2014/15)



Источник: исследование PwC

81%

Клубы ФНЛ: распределение по типу владения (2014/15)



Источник: исследование PwC

83%

Российские клубы финансируются преимущественно из региональных бюджетов. В случае сокращения государственного финансирования, клубы либо прекращают свое существование, либо переходят в турниры рангом ниже.

Требования УЕФА показывают, что модель финансирования клубов, не подкрепленная коммерческими доходами, нежизнеспособна уже в ближайшей перспективе. Нам нужно системно перестроить эту модель.

Структура доходов клубов

ВЫРУЧКА И ОСНОВНЫЕ СТАТЬИ ДОХОДОВ КЛУБОВ «БОЛЬШОЙ ПЯТЕРКИ» И РОССИИ (%)



Основными целями изменений в финансировании клубного футбола России должны стать:

1. Увеличение доли доходов от продажи медиа-прав
2. Увеличение доли доходов от игровых дней
3. Снижение доли спонсорских средств в бюджетах, причем большая их часть должна быть обусловлена рыночными контрактами, а не благотворительной поддержкой.

Стоимость медиаправ в странах «Большой пятерки» и России в сезоне 2014/15

Футбольная лига	Стоимость внутренних медиаправ, млн евро	Количество телевещателей	Совокупная стоимость игроков, млрд евро
Barclays Premier League (Англия)	1 246	3	3,7
Serie A TIM (Италия)	853	5	2,4
Liga BBVA (Испания)	710	4	2,9
Bundesliga (Германия)	628	5	2,4
Ligue 1 (Франция)	607	2	1,5
РФПЛ (Россия)	37	1	1,1

Источник: исследование PwC

- В 2013 году рекламный рынок России был сопоставим по размеру с итальянским, испанским и французским и составлял около **11 млрд долларов**.
- Объем российского рынка платного телевидения, который является одним из определяющих факторов при оценке стоимости телеправ, в 2013 году составил около **2 млрд долларов**.
- По стоимости игроков российский чемпионат может сравниться с топ-5 чемпионатами Европы.

Безопасность на стадионах

С мая 2012 года по май 2014 года, по данным организации «Футбол против расизма», в России было зафиксировано около 200 случаев проявления дискриминации на стадионах, почти половина из которых была связана с расизмом.

ПАСПОРТ БОЛЕЛЬЩИКА №0512568

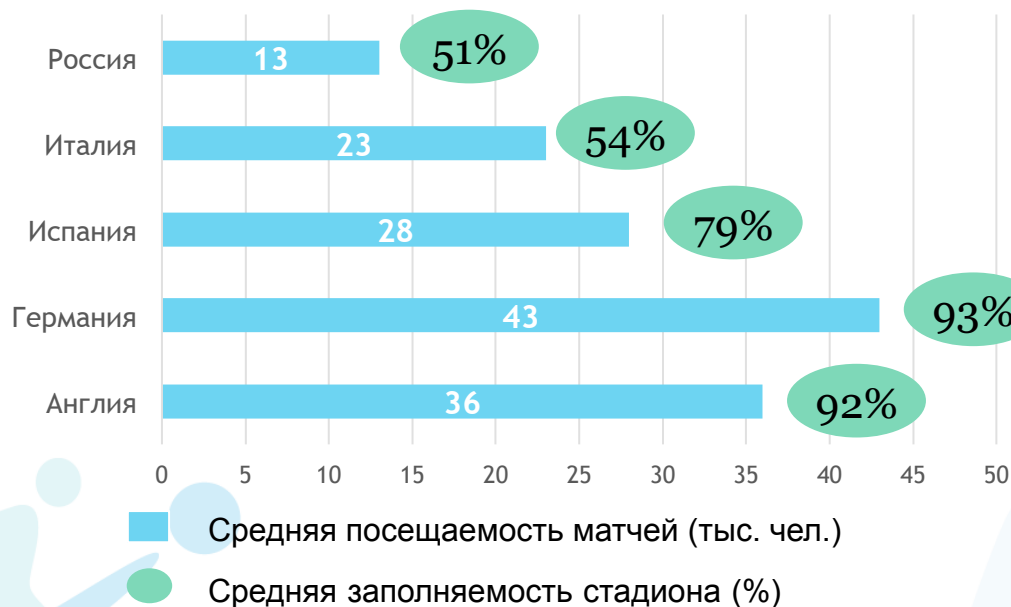


ИВАН
ИВАНОВ

25.06.1985



Средняя заполняемость стадиона и посещаемость одного матча высших лиг за 2013 год



Источник: UEFA

Необходимые изменения в российском футболе

Направление	Необходимые изменения
Структура профессионального футбола	Расширить Премьер-лигу до 18 клубов, а в Первой лиге создать три дивизиона («Запад», «Центр» и «Восток») по 12 клубов в каждом. Профессиональными лигами будут Премьер-лига и Первая лига, а Вторая лига становится полупрофессиональной.
	Объединить управление соревнованиями в Премьер-лиге и Первой лиге в рамках единой футбольной структуры – Российской футбольной лиги (РФЛ).
Система финансирования	Расширить телевизионную аудиторию футбола: обязательное присутствие футбола на 4 федеральных каналах (прямые трансляции, обзоры матчей, аналитические передачи, развлекательные ток-шоу, связанные с футболом), трансляции игр местных клубов на региональном телевидении, повышение доступности и удобства просмотра на кабельном и спутниковом телевидении.
Требования к составу команд	Ввести правило, согласно которому в Премьер-Лиге во всех клубах в стартовом составе должен выходить как минимум один российский футболист не старше 21 года. В клубах Первой лиги в стартовый состав должен быть включен российский футболист не старше 20 лет. Таким образом, будет обеспечена игровая практика как минимум 54 молодым футболистам нашей страны.
Детско-юношеский футбол	Обеспечить качественную подготовку и лицензирование тренеров, работающих в детско-юношеских школах.
	Организовать обязательные отчисления профессиональных клубов на развитие детско-юношеских академий. Ежегодно из призовых, полученных клубами от участия в национальном чемпионате, минимум 10% в обязательном порядке должно быть направлено на развитие собственных академий.
Сервис и безопасность	Обеспечить безопасность проводимых футбольных матчей с помощью введения паспорта болельщика.
	Ужесточить наказания за нарушения правил правопорядка при проведении футбольных матчей.
Судейство	Создать независимую судейскую организацию, регулирующую деятельность профессиональных арбитров. Ввести четкие требования к качеству судейства.